



SPONSORED BY THE U.S. TRADE AND DEVELOPMENT AGENCY

GLOBAL PROCUREMENT INITIATIVE: Brazil Value-Based Procurement Study Tour

JUNE 1-13, 2019 | WASHINGTON, DC | NEW YORK, NY | AUSTIN, TX



Viagem de Estudos sobre Contratações Públicas da Iniciativa Global de Compras Governamentais



MINISTÉRIO DA
ECONOMIA



PÁTRIA AMADA
BRASIL
GOVERNO FEDERAL



www.economia.gov.br



Período: 1 a 13 de junho de 2019

Cidades visitadas:

- Washington, DC
- New York, NY
- Austin, TX

Delegação composta de 15 servidores dos entes federais, estaduais e municipais do Brasil

USTDA (AGÊNCIA DE COMÉRCIO E DESENVOLVIMENTO DOS EUA)



AGÊNCIA



SETOR PRIVADO



PROJETOS DE INFRAESTRUTURA



Atuação da USTDA:

- assistências técnicas
- estudos de viabilidade
- projetos-piloto

Eventos:

- visitas técnicas
- conferências
- workshops



META:
**Abrir os mercados à maior
competitividade internacional**

- 5 países parceiros
- +350 funcionários treinados
- 5 cidades visitadas nos EUA

1º CIDADE VISITADA: WASHINGTON, DC





PALESTRA

“Escopo e Objetivos de Compras Públicas e Planejamento de Compras” Prof. Steven L. Schooner

- **Melhor relação entre qualidade e preço** (Melhor Valor)
- Como conceber sistemas melhores de compras
- (Novo) Arcabouço de Compras do Banco Mundial
- Foco no ciclo completo de compras
- Análise de custo de ciclo de vida do produto (LCAA)



SPONSORED BY THE U.S. TRADE AND DEVELOPMENT AGENCY

GLOBAL PROCUREMENT INITIATIVE: Brazil Value-Based Procurement Study Tour

JUNE 1-13, 2019 | WASHINGTON, DC | NEW YORK, NY | AUSTIN, TX

Palestra “Escopo e Objetivos de Compras Públicas e Planejamento de Compras” Prof. Steven L. Schooner

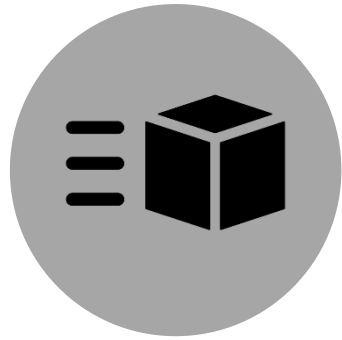
Reflexões:

- Por que os governos – em contraste com os consumidores, que gastam seu próprio dinheiro – preferem soluções de compras com base no “preço mais baixo”?
- Por que temos resultados melhores quando buscamos uma melhor relação entre qualidade e preço (ou compras de “melhor valor”)?
- Como conceber sistemas melhores de compras por meio do foco na relação entre qualidade e preço (VfM – Value for Money)?

MINISTÉRIO DA
ECONOMIA



INCENTIVOS E DESINCENTIVOS NOS CONTRATOS



Entrega pontual



Controle de custos e/ou economia



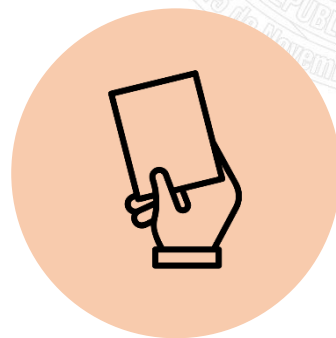
Qualidade/ conformidade



Satisfação do cliente



Bônus/ incentivos baseados em indicadores



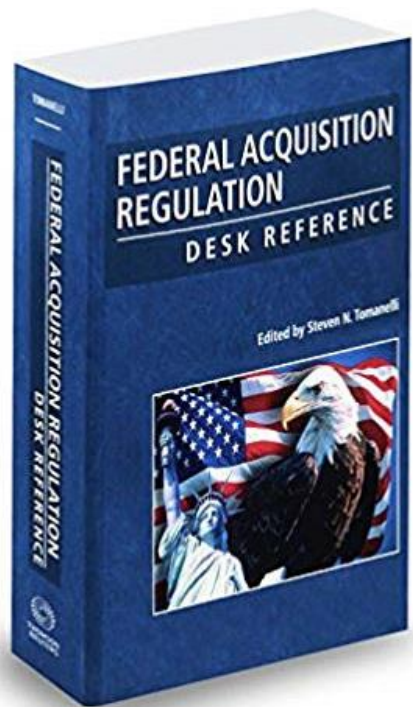
Penalidades



Indenizações

PALESTRA

“Uma visão geral das compras do setor público nos Estados Unidos” Prof. Michael C. Loulakis



- Em vigor desde 1984
- Principal regulamento de compras do governo
- Princípios da Legislação Federal (destaques)
 - Manter a **confiança** do público
 - Empregar contratados que demonstrem **histórico de excelente desempenho**
- Foco no processo e não no resultado
- Negociações: ter franqueza / honestidade / informação integral

PALESTRA

“Introdução a Aquisições do Governo Federal dos EUA” Garth e Elizabeth

Agente Contratante:

- Única pessoa legalmente autorizada a contrair obrigações contratuais em nome do governo;
- Salvaguarda os interesses do governo;
- Assina todos os contratos, modificações, notificações, ações corretivas, rescisões, etc

Atores envolvidos no processo de aquisições:

- Representantes do Agente Contratante
- Gerentes de Requisitos/Programas
- Advogados
- Analistas Orçamentários
- Especialistas
- Analistas de Custos/Preços
- Auditores



SPONSORED BY THE U.S. TRADE AND DEVELOPMENT AGENCY

GLOBAL PROCUREMENT INITIATIVE: Brazil Value-Based Procurement Study Tour

JUNE 1-13, 2019 | WASHINGTON, DC | NEW YORK, NY | AUSTIN, TX

Palestra: “Introdução a Aquisições do Governo Federal dos EUA” Garth Hibbert e Elizabeth Day Hochberg USTDA

Certificação Profissional

O treinamento e a certificação profissional do pessoal de compras do governo federal dos EUA são realizados por meio da:

- Universidade de Aquisições de Defesa (para o pessoal do Departamento de Defesa dos EUA); do
- Instituto Federal de Aquisições (para todos os outros servidores de Órgãos do Governo Federal dos EUA); ou de
- Outras entidades certificadas pelo Governo Federal dos EUA

PALESTRA

“Especificações Técnicas e Fatores Extra-Preço” Gestor Scott K. Borges, P.E.

Os Fatores Extra-Preço podem incluir:

- Desempenho passado
- Certificações e experiência da Contratada
- Fornecimento de garantia
- Plano de controle de qualidade
- Abordagem técnica ao projeto licitado
- Proteção ambiental
- Conservação de energia

Os Fatores Extra-Preço podem ser:

- Binários: “Sim/Não”
 - Ou a proposta tem algo, ou não tem.
- Pontuados (Avaliação subjetiva):
“Excelente/Bom/Admissível/Fraco/Inadmissível”



SPONSORED BY THE U.S. TRADE AND DEVELOPMENT AGENCY

GLOBAL PROCUREMENT INITIATIVE: Brazil Value-Based Procurement Study Tour

JUNE 1-13, 2019 | WASHINGTON, DC | NEW YORK, NY | AUSTIN, TX

Palestra: “Especificações Técnicas e Fatores Extra-Preço” Gestor Scott K. Borges, P.E.

Tendências no uso de FEPs : Banco Mundial

Por que Usar Fatores extra-preço?

- Oportunidade para melhorar a qualidade e o desempenho do projeto:
 - Os proponentes poderão ser recompensados por oferecerem soluções "melhores que as especificadas"
- Permitem reduzir os riscos do projeto devido a uma maior compreensão da abordagem dos licitantes
- A combinação de preço e fatores extra-preço geralmente resulta em Melhor Valor

VISITAS TÉCNICAS





SPONSORED BY THE U.S. TRADE AND DEVELOPMENT AGENCY

GLOBAL PROCUREMENT INITIATIVE: Brazil Value-Based Procurement Study Tour

JUNE 1-13, 2019 | WASHINGTON, DC | NEW YORK, NY | AUSTIN, TX

Arcabouço de Compras do Banco Mundial

Desde 2016:

- Maior foco na relação entre qualidade e preço
- Foco no ciclo completo de compras

"O novo Arcabouço, cujo princípio central é a relação entre qualidade e preço (VfM - Value for Money), descreve diferentes métodos para atingir seus objetivos, como, por exemplo, a menor oferta/proposta avaliada que cumpra substancialmente os requisitos do edital e a Avaliação ponderada de qualidade, custo e outros fatores de forma a determinar a oferta/proposta mais vantajosa."

Relatório Passado

Auditoria

Banco Mundial

Painéis

Rotineiras

SC

Score

Treinamento

Universitários

OMB

Recrutamento

Audiência

Sistemas

Fornecedores

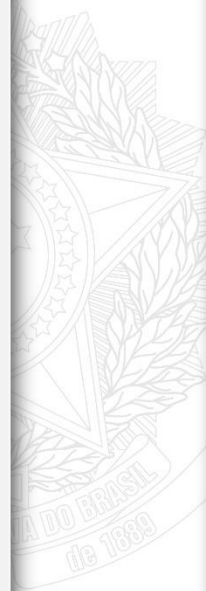
Capacitação

Certificação

Confiança

2º CIDADE VISITADA: NOVA YORK, NY







Autoridade Portuária
Fornecedores
Sistema Único
Departamento TI
Negociação
Conversa
Transparência

Debriefing
Prefeitura NY
Centralização

3º CIDADE VISITADA: AUSTIN, TX





Shared Technology Services Model

11:01 AM Next slide No Notes.

Customers

- Marketplace
- Service Management
- IT Business Management

Operations Mgmt

DCS Texas.gov MAS MSS ODP

DIR Shared Services

- Increase Service Offerings
- Leverage Investment in model
- Increase Service Quality
- Reduce Statewide Costs

Rogério C. CUNHA MATTOS
SUSTAINABLE WATER AND ENERGY
REGULATORY AGENCY, FEDERAL DISTRICT



Dep **Informática**
Escala
Gartner
Reunião
Conselho
Texas **Facilities**
Análise **Detalhada**
Metro
Acordos **quadro**
Serviços **Compartilhados**

Inovação

Economia

Transparência

REPASSE: BRASÍLIA – ENAP

9/9/2019





MINISTÉRIO DA
ECONOMIA



PÁTRIA AMADA
BRASIL
GOVERNO FEDERAL



www.economia.gov.br